



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2026-02-11

**Vår referens**

Emma Paulsson

Utvecklingssamordnare

emma.paulsson2@malmo.se

### **Ansökan Ödet hållbart ekosystem ekonomisk förening om verksamhetsbidrag 2026**

**STK-2025-1734**

#### **Sammanfattning**

Från och med den 1 januari 2025 började kommunstyrelsens Principer för bidragsgivning till externa organisationer att gälla och ansökningsperioder för fördelning av kommunstyrelsens medel infördes. Första ansökningsperioden var oktober månad 2025 för bidrag avseende 2026. Inom ansökningsperioden i sakområdet Hållbarhet inkom 37 ansökningar om verksamhetsbidrag. Förslaget om fördelning av verksamhetsbidrag avseende 2026 innebär att drygt 9,7 miljoner kronor fördelas till de 20 ansökningarna som uppfyller samtliga av stadskontoret uppställda krav och där stadskontorets helhetsbedömning är att organisationen bör föreslås beviljas medel. Detta göra att de föreslagna summorna för beviljande i samtliga ärenden föreslås lägre än organisationens ansökta belopp.

Föreliggande ärende avser ansökan från Ödet hållbart ekosystem ekonomisk förening om 2 202 274 kronor i verksamhetsbidrag för 2026. Stödet söks för att utforska möjligheten att utveckla Sofielund till en hållbarhetszon där lokala initiativ och globala aktörer möts för att testa lösningar för cirkulär och social omställning. Ansökan omfattar bland annat medel för att anställa en verksamhetsledare, en lokal koordinator samt en stödperson.

Stadskontoret gör bedömningen att ansökan från Ödet hållbart ekosystem ekonomisk förening inte uppfyller kriterierna för att tilldelas medel och föreslår kommunstyrelsens arbetsutskott att avslå ansökan i sin helhet.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen avslår Ödet hållbart ekosystem ekonomisk föreningens ansökan om verksamhetsbidrag för år 2026 med hänvisning till vad som redovisas i ärendet.



## Beslutsunderlag

- Budget
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260223 Ansökan Ödet hållbart ekosystem ekonomisk förening om medel avseende 2026
- Informationsbilaga verksamhetsbidrag inom hållbarhetsområdet 2026-2027
- Bidragsansökan Ödet hållbart ekosystem ekonomisk förening (utan personuppgifter)

## Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-02-23

Kommunstyrelsen 2026-03-04

## Beslutet skickas till

Ödet hållbart ekosystem ekonomisk förening  
Stadskontorets handläggare

## Ärendet

Ödet hållbart ekosystem ekonomisk förening (organisationsnummer 769642-5219) är en ekonomisk förening som till största del drivs på volontär basis. Organisationen utgår ifrån en fastighet på Idungsgatan på Sofielund, och verkar som samlingsplats, testplats och stödstruktur för boende och gröna entreprenörer att utforska och testa lokala cirkulära lösningar, som ska leda till en hållbar livsstil.

Ödet hållbart ekosystem ekonomisk förening ansöker om medel för att anställa en verksamhetsledare, en lokal koordinator och en stödperson. Organisationen ansöker även om medel för konsultarvode, lokalutveckling, hyra och städ av lokaler, utgifter i samband med events och workshops, marknadsföring och kommunikation samt resor för att ha möten med samarbetspartners samt delta i events på annan ort.

Organisationen har inte tidigare ansökt om medel hos kommunstyrelsen.

## Bakgrund

Civilsamhällesorganisationer med verksamhet inom hållbarhetsområdet kan ansöka om verksamhetsbidrag från Malmö stad. Bidraget ska stödja insatser som bidrar till hållbar utveckling i Malmö.

Syftet med kommunstyrelsens verksamhetsbidrag är att stötta insatser som bidrar till en hållbar utveckling i Malmö och kompletterar det arbete kommunen redan gör för Malmöborna.



Ansökningsperioden var öppen den 1–31 oktober 2025 och avser ansökningar om verksamhetsbidrag för kommande år. Endast organisationer som tidigare fått flerårigt stöd av kommunstyrelsen kan söka det tvååriga bidraget.

För möjlighet att beviljas verksamhetsbidrag krävs att organisationen inkommer med en komplett och korrekt ifylld ansökan i ansökningsformuläret i systemet Rbok inom ansökningsperioden. Samtliga inkomna ansökningar under aktuell period har ställts mot varandra i en gemensam bedömning. Stadskontoret har gjort en gemensam helhetsbedömning och tagit fram ett förslag på fördelning av budgeten för sakområde hållbarhet.

### **Verksamhetens syfte och målsättning**

Syftet med verksamheten är enligt ansökan att skapa ekologisk och social hållbarhet genom att verka som stödstruktur för gröna entreprenörer och vara en social knutpunkt för boende och verksamheter i stadsdelen Sofielund. Genom att disponera en fastighet belägen mitt i området kan organisationen verka som testplats för cirkulära lösningar och bygga relationskapital lokalt.

Organisationen har hållit i flera öppna evenemang på olika teman, till exempel hållbar mat, klädbytdagar och festivaler. Vidare testar organisationen olika former av delningstjänster, till exempel för prylar, bilpool, matsvinn och utlämning av lokalt odlad mat.

Organisationen söker 2 202 274 kronor från kommunstyrelsen för att stärka den befintliga verksamheten och utforska möjligheten att utveckla Sofielund till en hållbarhetszon där lokala initiativ och globala aktörer möts för att testa lösningar för cirkulär och social omställning. Arbetet planeras att genomföras av ett team med tre funktioner som organisationen söker medel för: verksamhetsledare, lokal koordinatorsamt en stödperson.

Verksamhetsledaren kommer att ansvara för den långsiktiga utvecklingen av Ödet som en lokal testbädd för cirkulär och social omställning, samtidigt som verksamheten positioneras i ett bredare nationellt och internationellt innovationssammanhang. Rollen kommer att samordna samarbeten och driva kontakter med Malmö stad, företag, akademi, intresseorganisationer och globala nätverk med målet att utveckla Sofielund som hållbarhetszon och lägga grunden för en framtida Impact Hub Malmö.

Organisationen menar att etableringen av en Impact Hub Malmö skulle stärka stadens internationella profil som innovationsstad, attrahera samarbeten och investeringar och skapa en plattform där lokala initiativ får global räckvidd.

Den lokala koordinatören kommer vara navet i den dagliga verksamheten i lokalerna i Sofielund och ansvara för att skapa en levande mötesplats för boende, föreningar,



lokala initiativ och mikroinnovatörer. Rollen har en tydlig community building-funktion med syfte att utveckla Sofielund som en plats där cirkulära livsstilar testas i praktiken och där social sammanhållning stärks.

Stödpersonen kommer vara en viktig funktion för att lokalerna i Sofielund ska fungera som en tillgänglig, trygg och välkomnande mötesplats. Rollen kommer ge praktiskt stöd till teamet, ansvara för underhåll av lokalerna och bidra till att aktiviteter, delningstjänster och event kan genomföras smidigt.

### **Verksamhetens målgrupp**

Verksamheten riktar sig till boende och verksamheter på Norra och Södra Sofielund, Seved och till viss del Södervärn och södra Möllevången. Verksamheten riktar sig också till entreprenörer och förändringsskapare bredare på Malmöscenen och når dessa genom både medlemmarnas personliga nätverk och genom samarbeten med organisationer som Malmö universitet, Malmö stad miljöstrategiska avdelningen, Kollaborativ ekonomi Sverige, Circle Center Lund, Drevet, Malmö Ideella, Coompanion, Repair Cafe med flera. Organisationen anger också att de bedriver ett aktivt arbete på sociala medier och har ett tusental följare på bland annat LinkedIn.

### **Verksamhetens aktiviteter**

Ödet hållbart ekosystem ekonomisk förening planerar att genomföra följande aktiviteter under 2026:

- Genomföra events på olika teman som lockar både invånare i området och bredare i Malmö kring hållbarhetsfrågor
- Stärka och vidareutveckla befintliga cirkulära verksamheter såsom pryldelningsbibliotek, bytesdagar och fixotek.
- Testa nya cirkulära tjänster tillsammans med lokala mikroinnovatörer och boende.
- Utveckla förutsättningarna för att bli en trygghetspunkt för områdets säkerhets- och beredskapsarbete.
- Skapa möten mellan lokala och globala aktörer, där företag, forskare och innovatörer kan pröva lösningar i verklig miljö, det vill säga etablera en testbädd.
- Förbättra den fysiska mötesplatsen för ökad tillgänglighet och kapacitet.
- Dokumentera och analysera förutsättningarna för att skala upp konceptet till fler stadsdelar.



- Utredda möjligheterna att förbereda och skicka in en ansökan om att bli en del av Impact Hub-nätverket globalt.

Aktiviteterna förväntas leda till ökad social sammanhållning och delaktighet i Sofielund, minskad nykonsumtion och ökad återanvändning, att fler Malmöbor får kunskap och erfarenhet av cirkulära livsstilar, att nya cirkulära företag och samarbeten växer fram lokalt och förstärkt profilering av Malmö som stad för hållbarhetsinnovation.

Effekterna planeras att följas upp både kvantitativt och kvalitativt. Den kvalitativa uppföljningen görs som en gemensam insats för alla effekter och omfattar intervjuer och observationer bland boende, deltagare och samarbetspartners för att fånga upplevda förändringar i engagemang, gemenskap och syn på hållbarhet. Uppföljningen planeras att ledas av en masterstudent vid Malmö universitet.

### **Verksamhetens arbete utifrån hållbarhetsdimensionerna**

Ödet hållbart ekosystem tar fasta på att engagemang från invånare och civilsamhället är en förutsättning för att uppnå Malmös ambition att leda klimatomställningen.

Föreningen skapar dialog med invånarna kring lokal cirkulär hållbarhet och erbjuder mötesplats för personer som på ideell basis vill förverkliga idéer och bidra till en hållbar framtid. Syftet är en social resiliens som skapas när de boende lär känna varandra, bygger relationer och medverkar till ett hållbart sätt att leva. Organisationen menar även att möjlighet till gemensam handling skapar framtidstro och initiativkraft.

Organisationen bidrar på så sätt till både ekologisk och social hållbarhet.

Ödet hållbart ekosystem anger i ansökan att den bidrar till fyra av kommunfullmäktiges målområden:

#### **En grön stad som leder klimatomställningen**

Genom att erbjuda delnings-, bytes- och reparationslösningar minskar verksamheten nykonsumtionen och därmed de indirekta utsläppen av växthusgaser. Arbetet bidrar till stadens mål om klimatneutralitet genom lokala beteendeförändringar och innovativa konsumtionsmönster.

#### **En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt**

Verksamheten stärker det gröna näringslivet genom att stötta mikroinnovatörer och entreprenörer som utvecklar nya cirkulära affärsmodeller. Genom att också öppna för globala företag att testa lösningar lokalt bidrar arbetet till att positionera Malmö som ett centrum för hållbar innovation.

#### **En jämlik och delaktig stad**

Genom öppna mötesplatser och aktiviteter där boende deltar på lika villkor stärker verksamheten social sammanhållning, tillit och lokal delaktighet. Den visar hur



gemensamma resurser kan användas för att skapa både miljönytta och social gemenskap i områden med stor mångfald.

### **God ekonomisk hushållning**

Genom cirkulära och lokalt förankrade lösningar minskar behovet av nyproduktion och avfallshantering, vilket frigör resurser och bidrar till en mer robust lokal ekonomi.

### **Budget**

Organisationen ansöker om finansiering från kommunstyrelsen för verksamhet 2026.

Budgeten avser personalkostnader om 1 432 412 kronor exklusive overheadkostnader (15 procent) om 214 862 kronor. Personalkostnader innefattar en verksamhetsledare, en lokal koordinator och en stödperson.

Budgeten avser övriga kostnader om 660 000 kronor. Övriga kostnader innefattar konsultarvode, lokalutveckling, hyra och städning av lokaler, utgifter i samband med events och workshops, marknadsföring och kommunikation samt resor för att ha möten med samarbetspartners samt delta i events på annan ort.

Organisationen uppger att de har annan eller egen finansiering om 105 000 kronor.

Den totalt ansökta summan är 2 202 274 kronor för år 2026 inkluderat annan eller egen medfinansiering.

### **Stadskontorets bedömning**

Organisationens ansökan är fullständig och formellt korrekt och den har inkommit med kompletteringar inom angiven tidsram. Men stadskontoret ser flera utmaningar kring att bevilja medel för Ödet hållbart ekosystem ekonomisk förenings ansökan.

Organisationen är en relativt nystartad ekonomisk förening med verksamhet i liten skala. Den verksamhet som organisationen ansöker om medel för skulle innebära en betydande expansion av verksamheten under kort tid. De medel som organisationen har ansökt om gäller för verksamhet under 2026. Samtidigt presenterar organisationen inte en plan för hur verksamheten ska finansieras efter 2026.

När det gäller ambitionerna att etablera en Impact Hub Malmö med syfte att stärka Malmös internationella profil som innovationsstad kommer Malmö stad framöver att samla stadens krafter till Malmö Generative District. Däremot kan Ödet undersöka möjligheten att ansluta till Malmö Generative District.

När det gäller tjänsten som lokal koordinator bedömer stadskontoret att stora delar av den verksamhet som tjänsten ska arbeta med såsom pryldelningsbibliotek, bytesdagar, reparationsaktiviteter, uthämtning av lokalt odlad mat och matsvinnslöden är något som kan göras inom ramen för lokal grannsamverkan.



Men framför allt konstaterar stadskontoret att delar av de sökta medlen avser investering och underhåll av en privatägd fastighet. Enligt kommunallagens principer om kommunal kompetens och likställighet får kommunala medel inte användas för att finansiera investeringar i privat egendom. Då åtgärderna inte avser föreningens löpande verksamhet utan fastighetens bestående värde, kan bidrag inte beviljas för dessa delar av ansökan. Detta berör kostnadsposterna lokalutveckling, hyra och städ för lokaler samt stödperson.

### **Sammantagen bedömning**

Stadskontorets bedömning är att Ödet bedriver ett viktigt lokalt arbete som erbjuder boende i Sofielund delningstjänster, möten, inspiration och lärande kring hur Malmöbor i sin vardag kan leva mer hållbart. Verksamheten bidrar både till hållbar utveckling och till kommunfullmäktigemålen.

Den sammantagna bedömningen är dock att organisationens ansökan bör avslås på följande grunder.

Stadskontoret finner det svårt att bevilja medel till en betydande expansion av verksamheten utan plan för finansiering efter 2026. Vidare får inte kommunala medel användas för att finansiera investeringar i privat egendom. Stadskontoret gör även bedömningen att det inte är aktuellt att finansiera etablerandet av en Impact Hub Malmö då Malmö stad kommer samla stadens krafter till Malmö Generative District. Slutligen anser inte stadskontoret att det är prioriterat att ge medel till en verksamhet som vanligtvis bedrivs inom ramen för lokal grannsamverkan.

Mot ovanstående bedömning föreslår stadskontoret att Ödet hållbart ekosystem ekonomisk förenings ansökan om verksamhetsbidrag 2026 avslås i sin helhet.

### **Ansvariga**

Martin Ljungberg Nämndsekreterare  
Ana Maria Deliv Avdelningschef  
Andreas Norbrant Stadsdirektör